



CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace





CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

*ZPRÁVA O ČINNOSTI
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE*

2016

Chovánek
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Vejrostova 1361/8
635 00 Brno-Bystrc
tel.: + 420 543 210 409–11
fax: + 420 543 247 939
e-mail: info@chovanek.cz
web: www.chovanek.cz

Zpráva o činnosti příspěvkové organizace za rok 2016

Chovánek – dětské centrum rodinného typu, příspěvková organizace je nestátní zdravotnické zařízení s kapacitou 60 lůžek. Podle zákona č. 48/97 Sb. není tento provoz financován zdravotními pojišťovnami. Poskytovaná zdravotní péče se podle § 18 odst. 10 tohoto zákona hradí z rozpočtu zřizovatele.

Hlavním předmětem činnosti našeho zařízení je poskytování komplexní interdisciplinární a diagnosticko-terapeutické péče (zdravotní, sociální, pedagogické) ohroženým dětem i jejich rodinám, jimž nelze zajistit řádnou péči v rodinném prostředí. Součástí Chovánku je Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc s kapacitou 22 lůžek a poskytování péče o děti v Dětské skupině s kapacitou 12 dětí.

Na naši vlastní žádost udělil Krajský úřad Jihomoravského kraje našemu zařízení pověření k výkonu sociálně-právní ochrany dětí v rozsahu:

- vyhledávání dětí, na které se sociálně – právní ochrana zaměřuje
- pomoc rodičům při řešení výchovných nebo jiných problémů souvisejících s péčí o dítě
- poskytování nebo zprostředkování poradenství rodičům při výchově a vzdělávání dítěte a při péči o dítě zdravotně postižené
- v rámci poradenské činnosti pořádání přednášek a kurzů zaměřených na řešení výchovných, sociálních a jiných problémů souvisejících s péčí o dítě a jeho výchovu
- zřizování a provoz zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc.

O děti se starají odborní pracovníci – pediatři, psychologové, speciální pedagog, výchovné sestry, zdravotní sestry, zdravotničtí asistenti, vychovatelky, sanitárky a pracovníci přímé péče. Základní zdravotní péče je poskytována v našem zařízení, většina dětí má však svého ošetřujícího pediatra, u kterého je zaregistrována. Podle zákona č. 48/97 Sb. zdravotní pojišťovny nehradí zdravotní péči poskytovanou přímo v Chovánku. Poskytovaná zdravotní péče se podle §15 odst. 10 tohoto zákona hradí z rozpočtu zřizovatele. Na odborná vyšetření děti doprovází výjezdová sestra, která má k dispozici služební automobil.

V roce 2016 jsme poskytli domov celkem 108 novým dětem. Z toho 35 v Chovánku – dětském centru rodinného typu (děti byly přijaty ze sociálních, zdravotních nebo zdravotně-sociálních důvodů) a 73 v Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Dětem, které u nás žijí, poskytujeme všestrannou péči nejen po stránce zdravotní a ošetřovatelské, ale také rehabilitační, výchovné a sociální.

K 31. 12. 2016 jsme se starali celkem o 65 dětí. V Chovánku – dětském centru rodinného typu o 43 dětí, z nichž bylo 24 přijato ze zdravotních, 2 ze zdravotně - sociálních a 27 ze sociálních důvodů. V zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc jsme se pak starali o 22 dětí. V průběhu roku bylo z Chovánku – dětského centra rodinného typu propuštěno 47 dětí a 71 dětí ze Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Z počtu dětí propuštěných z Chovánku se vrátilo 23 do péče vlastní rodiny, do náhradní rodinné péče odešlo 14 dětí, 6 dětí bylo umístěno do dětského domova, 3 děti do dětského domova pro osoby s postižením a 1 dítě bylo převedeno do ZDVOP. V průběhu roku jsme přijali 4 kojící matky s miminko na zaučení. Ke konci roku u nás jedna maminka i s miminkem v péči zůstává. Do Dětské skupiny dochází 12 dětí, tudíž kapacita je naplněna.

Nemocnost dětí se pohybuje v rámci normy, děti mají pestrou stravu a dostatek pohybu na zdravém vzduchu. V době zvýšeného výskytu respiračních onemocnění dodáváme dětem nad rámec vitamíny. V jarním a podzimním období jezdí děti na týdenní pobyty v přírodě, které jim prospívají po všech stránkách.



CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

I. Plnění úkolů v personální oblasti

Struktura a počty zaměstnanců k 31. 12. 2016

1. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců 85,19.
2. Průměrné platové třídy za sledované období

Platová třída	Zaměstnanci	Průměr
1 - 3	5,00	12,50
4	12,19	48,76
5	3,25	16,25
6	0,67	4,02
7	2,67	18,69
8	9,64	75,33
9	8,37	80,46
10	33,39	333,90
11	7,01	77,11
12	0,00	0,00
13	1,00	13,00
14	2,00	28,00
15	0,00	0,00
16	0,00	0,00
Celkem	85,19	704,68
Prům. plat. tř.	704,68:85,19	8,272

3. Průměrná mzda za sledované období v Kč

Průměrná mzda za rok 2016 včetně příplatků za sobotu a neděli, za noc a za svátek činila 24 849,-- Kč.

Plánovaný objem prostředků byl vyčerpán na 90,7%.

Nedočerpání prostředků na platy bylo způsobeno zvýšenou nemocností zaměstnanců, kteří čerpali dávky nemocenského pojištění. V průběhu roku 2016 onemocnělo v našem zařízení 38 zaměstnanců, 30% nemocí byla s dobou léčení delší než jeden měsíc.

Chovánek
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Vejrostova 1361/8
635 00 Brno-Bystrc
tel.: + 420 543 210 409–11
fax: + 420 543 247 939
e-mail: info@chovanek.cz
web: www.chovanek.cz

Fluktuace zaměstnanců se v uplynulém roce značně zvýšila. Do pracovního poměru bylo přijato 30 nových zaměstnanců, 27 zaměstnanců naopak pracovní poměr ukončilo, z toho 7 již ve zkušební době.

Nedostatek kvalifikované pracovní síly se tak projevil i v našem zařízení.

Personální obsazení Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc se změnilo v červenci roku 2015. V souladu s potřebami tohoto zařízení se o děti na tomto úseku již nestarají zdravotní sestry, ale pracovníci přímé péče. Ke snížení zaměstnanců nedošlo, jelikož byli v plném počtu zdravotníci nehrazení pracovníky přímé péče. Z důvodu naplnění požadavků zákona došlo na tomto úseku k navýšení jednoho úvazku sociálního pracovníka.

II. Bezpečnost práce a pracovní úrazy

V oblasti bezpečnosti práce provádí bezpečnostní technik pravidelná školení všech pracovníků, školení řidičů, školení požárních hlídek a kontrolu pracoviště v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany se zástupcem odborové organizace.

V roce 2016 nebyly v naší organizaci zaznamenány pracovní úrazy.

III. Plnění úkolů v oblasti hospodaření

V roce 2016 činil upravený plán Chovánku – dětského centra rodinného typu, příspěvkové organizace 53 330 tis. Kč, z toho příspěvek od zřizovatele 42 301 tis. Kč. Tento příspěvek byl zřizovatelem zasílán na běžný účet v pravidelných měsíčních splátkách.

K 31. 12. 2016 byly skutečné náklady	48 643 625 Kč
výnosy	50 395 781 Kč
Výsledek hospodaření	+1 752 156 Kč

V roce 2016 byly sponzory zakoupeny hračky, dětské prádlo, plenkové kalhotky, potraviny, výtvarné a školní potřeby, cukrovinky, ovoce, spotřební elektronika v celkové hodnotě Kč 416 tis. Ve finančních darech jsme obdrželi částku 316 tis. Kč.

V loňském roce bylo provedeno výběrové řízení malého rozsahu na:

- | | | |
|--|---|-------------|
| ➤ Dodávku čistících a mycích prostředků | zrušeno | 11. 2. 2016 |
| ➤ Položení travního koberce | Ing. Jiří Vrbas – KVĚT,
Nádražní 155, 664 18 Blažovice | 21. 4. 2016 |
| ➤ Zajištění dopravních služeb | zrušeno | 9. 6. 2016 |
| ➤ Dodávku dezinfekčních prostředků | zrušeno | 16. 6. 2016 |
| ➤ Dodávku multifunkční kopírky | MSD Brno, Košinoва 110
612 00 Brno | 24.11.2016 |
| ➤ Dodávku kočárků pro dvojčata | zrušeno | 9.12.2016 |
| ➤ Dodávku podlahového mycího stroje
s odsáváním | CD Leasing s.r.o.,
679 76 Drnovice | 14.12.2016 |

Důvod zrušení výběrových řízení byl nezájem ze strany dodavatelů.

K 31. 12. 2016 byly provedeny pouze běžné opravy zařízení.

Ostatní čerpání nákladových položek je vyrovnané. Finanční prostředky jsme v roce 2016 používali uvážlivě, s cílem vytvořit dětem co nejlepší náhradní domov, než se dostanou zpět do vlastní rodiny nebo do náhradní rodinné péče.



CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

(v tis. Kč)	Název	Plán	Rok 2015	%plnění	Plán	Rok 2016	%plnění
	Náklady						
501	Spotřeba materiálu	3 700	3 495	94,46	4 200	4 137	98,5
502	Spotřeba energie	1 700	1 298	76,35	1 700	1 340	78,8
511	Opravy a	500	468	93,60	600	311	51,8
512	Cestovné	21	21	100,00	20	17	85,0
513	Náklady na	9	7	77,77	5	3	60,0
518	Ostatní služby	2 320	2 308	99,48	2 075	2 110	101,0
521	Mzdové náklady	28 002	27 151	96,96	29 629	26 887	90,7
524,5	Zákonné sociální	9 540	9 164	96,06	10 277	9 172	89,2
527	Zákonné sociální	260	254	97,69	390	381	97,7
528	Ostatní sociální	0	0	0	0	0	0
531,8	Daň silniční,	11	11	100,00	11	11	100,0
542	Ostatní pokuty a	0	0	0	0	0	0
544	Prodaný materiál	0	0	0	0	0	0
549	Ostatní náklady	150	140	93,33	99	83	83,8
551	Odpisy	2 492	2 492	100,00	2 534	2 534	100,00
556,557	Opravné položky,	817	817	100,00	800	793	99,1
558	Náklady	200	198	99,00	690	628	91,0
569	Ostatní finanční	0	0	0	0	0	0
	Náklady celkem	49 837	47 939	96,19	53 330	48 644	91,2
	Výnosy						
602	Výnosy z prodeje	7 046	7 095	100,69	8 600	7 305	84,9
621,4	Aktivace materiálu,	0	0	0	0	0	0
644	Výnosy z prodeje	0	0	0	0	0	0
648	Čerpání fondů	1 500	546	36,40	1 409	67	4,8
649	Ostatní výnosy z	600	708	118,00	1 000	715	71,5
662	Úroky	88	12	13,62	20	8	40,0
672	Transfery	40 603	40 603	100,00	42 301	42 301	100,0
	Výnosy celkem	49 837	48 964	98,24	53 330	50 396	94,5
	HV před	0	1 140		0	1 989	
591	Daň z příjmů	115	115		300	237	79,0
	HV po zdanění	0	1 025		0	1 752	

Chovánek
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Vejrostova 1361/8
635 00 Brno-Bystrc
tel.: + 420 543 210 409-11
fax: + 420 543 247 939
e-mail: info@chovaneck.cz
web: www.chovaneck.cz



CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

ROZVAHA

(v tis. Kč.)	Rok 2016	korekce	Rok 2016	rok 2015
AKTIVA				
Stálá aktiva	160 626	20 383	140 243	142 718
I. Dlouhodobý nehmotný majetek	587	587	0	0
II. Dlouhodobý hmotný majetek	160 039	19 796	140 243	142 718
III. Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
IV. Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
Oběžná aktiva	23 764	2 588	21 176	18 529
I. Zásoby	388	0	388	380
II. Krátkodobé pohledávky	4 012	2 588	1 424	1 633
IV. Krátkodobý finanční majetek	19 364	0	19 364	16 516
AKTIVA CELKEM	184 390	22 971	161 419	161 247
PASIVA				
Vlastní kapitál			157 227	157 653
I. Jmění účetní jednotky			140 824	143 298
II. Fondy účetní jednotky			14 651	13 330
III. Výsledek hospodaření			1 752	1 025
Cizí zdroje			4 192	3 594
III Dlouhodobé závazky			0	0
IV. Krátkodobé závazky			4 192	3 594
PASIVA CELKEM			161 419	161 247

Chovánek
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Vejrostova 1361/8
635 00 Brno-Bystrc
tel.: + 420 543 210 409-11
fax: + 420 543 247 939
e-mail: info@chovanek.cz
web: www.chovanek.cz



CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Finanční majetek

(v tis. Kč)

FINANČNÍ MAJETEK	Skutečnost K 31.12.2015	Skutečnost K 31.12.2016
Finanční prostředky – běžný účet	15 913	18 471
Finanční prostředky - cizí	0	1
Finanční prostředky – FKSP	18	51
Finanční prostředky – dary	561	776
Pokladní hotovost	23	64
Ceniny (známky, jízdenky mhd)	3	2

Pohledávky a závazky

K 31. 12. 2016 byl celkový stav pohledávek (účet 311) 0,8 tis. Kč splatný v lednu 2017. Pohledávka se týkala faktury Odborovému svazu za stravování zaměstnanců. Ostatní pohledávky se týkají krátkodobých provozních záloh (účet 314) ve výši 188 tis. Kč za energie (fakturační období 1x ročně) a jiných pohledávek (účet 315). Jiné pohledávky z hlavní činnosti – příspěvek od rodičů dětí umístěných v ZDVOP (zůstatek 519 tis. Kč). Zde jsou zasílány upomínky a nařizovány exekuce, bohužel s nulovým účinkem. S účinností od 1. dubna 2012 vstoupil v platnost zákon č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování. Tento zákon ukládá povinnost rodičům hradit příspěvek na úhradu zaopátrání dítěte při jeho pobytu v našem zařízení. (účet 315 – 3 157 tis. Kč). Tyto prostředky nám sice vylepšují hospodářský výsledek, ale jejich vymahatelnost je minimální. Proto tvoříme opravné položky, podle §8 zákona č. 593/1992 Sb. o rezervách a v následných letech jsou jako nedobytné průběžně odepisovány.

Závazky k 31. 12. 2016 (účet 321) byly evidovány v celkové výši 312 tis. Kč. V průběhu ledna 2017 byly všechny dodavatelské faktury uhrazeny dle jednotlivých splatností.

Chovánek
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Vejrostova 1361/8
635 00 Brno-Bystrc
tel.: + 420 543 210 409–11
fax: + 420 543 247 939
e-mail: info@chovaneck.cz
web: www.chovaneck.cz

Dotace ze státního rozpočtu, z rozpočtu státních fondů a z rozpočtu kraje

Dotace tohoto charakteru Chovánek v průběhu roku 2016 na bankovní účet neobdržel.

Pro MMB provádíme každoročně vyúčtování účelové dotace, týkající se vybraných zdravotnických zařízení.

Chovánek – dětské centrum rodinného typu, příspěvková organizace je nestátní zdravotnické zařízení. Kapacita našeho zařízení byla v roce 2016 60 míst a kapacita Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc 22 míst.

1/2016	31	60	1860 skutečná kapacita zařízení
2/2016	29	60	1740
3/2016	31	60	1860
4/2016	30	60	1800
5/2016	31	60	1860
6/2016	30	60	1800
7/2016	31	60	1860
8/2016	31	60	1860
9/2016	30	60	1800
10/2016	31	60	1860
11/2016	30	60	1800
12/2016	31	60	1860

366

21 960 = ř. 32 A (MZ) 1-01

Skutečná kapacita $21\,960/366 = 60,00$
rozepsáno 5 584 080,-- Kč
vyčerpáno 5 584 080,-- Kč
přečerpáno 0,-- Kč



CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Tvorba a čerpání peněžních fondů

	Stav k 1.1.	Tvorba Plán 2016 Skutečnost		Čerpání Plán 2016 Skutečnost		Stav k 31.12.
Fond investiční	4 556	2 534	2 543	3 553	2 541	4 558
Fond rezervní	7 687	1 225	1 341	500	67	8 961
Fond odměn	1 063	0	0	0	0	1 063
FKSP	24	446	381	470	335	70

Fond investiční

Zdrojem investičního fondu jsou odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Za rok 2016 tato částka činila 2 543 tis. Kč.

Fond investiční byl v tomto období čerpán v celkové výši 2 541 tis. Kč. Odvodem do rozpočtu zřizovatele částkou 2 473 tis. Kč a 68 tis. Kč použitím na nákup nového kopírovacího stroje.

Fond rezervní

Zdrojem rezervního fondu je obdržení finančních darů od sponzorů ve výši 316 tis. Kč a přiděl ze zlepšeného HV za rok 2015 ve výši 1 025 tis. Kč.

Rezervní fond byl ke konci roku 2016 čerpán na nákup plenkových kalhotek 50 tis. Kč., plavání dětí 11 tis. Kč a 6 tis. Kč na nákup dětských capáčků. Finanční dary byly poskytnuty sponzory výhradně k těmto účelům.

Fond odměn

V průběhu tohoto období nebylo třeba fond čerpat.

Chovánek
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Vejrostova 1361/8
635 00 Brno-Bystrc
tel.: + 420 543 210 409-11
fax: + 420 543 247 939
e-mail: info@chovaneck.cz
web: www.chovaneck.cz

Fond kulturních a sociálních potřeb

Příděl do fondu je tvořen 1,5% ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy vlastním zaměstnancům. K 31. 12. 2016 činil tento příděl 381 tis. Kč.

Z fondu byla čerpána částka 335 tis. Kč a byla použita na:

- | | |
|------------------------------|-------------|
| – závodní stravování §7 | 191 tis. Kč |
| – zlepšení prac. podmínek §4 | 121 tis. Kč |
| – rekreace §8 | 2 tis. Kč |
| – finanční dary §14 | 21 tis. Kč |

IV. Kontrolní činnost

Vnitřní kontrolní systém příspěvkové organizace sestává z řídicí kontroly a činnosti interního auditora, které jsou uskutečňovány dle zákona 320/2001 Sb. o finanční kontrole ve veřejné správě v platném znění.

Vnitřní kontrolní systém je zaveden a uskutečňován v souladu s platnými právními předpisy a vnitřní směrnici č. 25 Vnitřní kontrolní systém a jejími dodatky. Kontrola fungování vnitřního kontrolního systému je součástí jednotlivých prováděných auditů. Zavedený vnitřní kontrolní systém odpovídá potřebám této příspěvkové organizace a vytváří podmínky pro hospodárné, efektivní a účelné hospodaření. Odpovědní pracovníci organizace provádí finanční kontrolu v rámci delegace pravomocí.

Činnost interního auditora je prováděna v rozsahu střednědobého plánu na základě ročního plánu interního auditu. V roce 2016 byl interní audit zaměřen na riziko lidského faktoru, riziko majetkové, provozní, finanční a rozpočtové, dále na riziko právní.

Provedenými audity nebyly zjištěny žádné nedostatky, které by nepříznivě ovlivnily činnost Chovánku – dětského centra rodinného typu, příspěvkové organizace nebo závažné nedostatky ve fungování kontrolního systému. Organizace řádně plní činnost, ke které byla zřízena. Doporučení interního auditora jsou respektována a plněna.



Nedílnou a významnou součástí plánu práce interního auditu je konzultační činnost aktuálních úkolů a problematiky organizace a průběžné vzdělávání interního auditora.

Výsledky interních auditů jsou projednávány s odpovědnými pracovníky na místě a o konkrétních doporučeních je průběžně informován vedoucí orgánu veřejné správy.

Žádná zjištění nebyla předána k dalšímu řízení podle zvláštních právních předpisů.

Kromě pravidelného provádění řídicí kontroly ve smyslu zákona č. 320/2001 Sb. odpovědnými vedoucími pracovníky Chovánku – dětského centra rodinného typu, příspěvkové organizace nebyla přijata zvláštní opatření ředitelkou organizace.

V roce 2016 byly v našem zařízení provedeny následující kontroly:

- Krajským úřadem Jihomoravského kraje byla provedena kontrola, jejímž předmětem byla úroveň výkonu sociálně-právní ochrany dětí pověřenými osobami a využívání státního příspěvku pro zřizovatele zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Kontrolované období 1. 7. 2015 do 11. 7. 2016. Kontrolou nebyly zjištěny nedostatky.
- Všeobecnou zdravotní pojišťovnou byla provedena kontrola plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného. Kontrolované období 1. 1. 2013 do 31. 8. 2016. Kontrolou nebyly zjištěny nedostatky.
- Odborem interního auditu a kontroly MMB byla provedena následná veřejnosprávní kontrola na místě. Kontrolované období 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015. Následnou veřejnosprávní kontrolou dodržování právních předpisů, navazujících právních prováděcích předpisů a interních normativních aktů, se zaměřením na hospodaření s finančními prostředky a majetkem v roce 2015 nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky.



CHOVÁNEK
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

V. Inventarizace majetku

Inventarizace majetku a závazků byla provedena k 31. 12. 2016. Inventarizační rozdíl nebyl zjištěn.

VI. Organizační struktura organizace

<i>Funkce</i>	<i>úvazek - plán (celkem 91)</i>
➤ Ředitel	1
➤ Odborný zástupce ředitele – lékař	1
➤ Vrchní sestra	1
➤ Psycholog	1
➤ Sociální pracovník	3
➤ Speciální pedagog	1
➤ Výchovná sestra – zástupce vrchní sestry	1
➤ Rehabilitační pracovník	2
➤ Výjezdová sestra	1
➤ Staniční sestra	2
➤ Zdravotní sestra	34,5
➤ Pracovník přímé péče ZDVOP	12
➤ Sanitárka	5
➤ Vedoucí ekonomicko správního úseku – účetní	1
➤ Mzdový a personální referent	1
➤ Správce počítačové sítě	0,5
➤ Vedoucí správy	1
➤ Administrativní pracovník	1
➤ Prádelská, krejčová	3
➤ Domovník	1
➤ Technický pracovník, údržbář	1,5
➤ Dělnice ve zdravotnictví, uklízeč	3
➤ Recepční	4,5
➤ Vedoucí stravovacího provozu	1
➤ Nutriční terapeut	1
➤ Nutriční asistent	2
➤ Kuchařka	4

Chovánek
dětské centrum rodinného typu
příspěvková organizace

Vejrostova 1361/8
635 00 Brno-Bystrc
tel.: + 420 543 210 409–11
fax: + 420 543 247 939
e-mail: info@chovaneck.cz
web: www.chovaneck.cz

VII. Závěr

Z výše uvedeného je zřejmé, že jsme v roce 2016 hospodařili vyrovnaně, stejně jako v letech minulých. I přesto, že se průběžně zdražuje spousta věcí, které jsou pro nás nezbytné, daří se nám i za pomoci sponzorů všechny potřeby dětí zabezpečit. Dětem nepořizujeme jen základní potřeby (jídlo a ošacení), ale umožňujeme jim i prožití spousty zážitků, jak na pobytech ve školách v přírodě, tak i chozením do kina, do plavání, ježděním na tábory, atd.

Fluktuace zaměstnanců, která se poprvé po mnoha letech v minulém roce v našem zařízení projevila, je dána tím, že za každého zaměstnance, který odchází do důchodu, na mateřskou dovolenou či z důvodu stěhování, atp., se velmi těžko hledá adekvátní náhrada, jelikož nezaměstnanost v našem regionu podstatně klesla a na trhu práce již není k dispozici tolik kvalitních, kvalifikovaných a hlavně „opravdových“ zájemců o práci, jako tomu bylo dříve. Dalším faktorem je ta skutečnost, že v současné době panuje nejistota v tom, jakým směrem se budou zařízení našeho typu posouvat a jaké místo budou mít v péči o děti bez rodinného zázemí (což je hojně podporováno médii bez jakéhokoliv pragmatického základu) a někteří zaměstnanci tudíž podlehnou nabídkám zvenčí s vyšším finančním ohodnocením, než mají u nás.

My však věříme, že se opět pracovní kolektiv stabilizuje, protože je pořád spousta lidí, kteří práci u nás nevykonávají pouze pro peníze, ale s přesvědčením, že dělají dobrou práci, že pomáhají potřebným a to dětem, které si v dané situaci samotné pomoci nedokážou. Naše místo je v péči o ně nezastupitelné, protože dokážeme pomoci jakémukoliv dítěti bez výhrad (zdravotní stav, zdravotní postižení, věk, nepřetržitá dostupnost péče, odborná garance, atd.).

Zpracovala:
Fialová Věra

Ing. Eva Spáčilová Pilátová
ředitelka